

**«Дорожная карта»
по внедрению и реализации целевой модели наставничества в МБОУ СОШ № 19
на 2020 – 2024 года**

№	Наименование этапа	Мероприятия	Содержание деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Подготовка условий для запуска программы наставничества.	Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества.	<ol style="list-style-type: none"> Изучение Распоряжения министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися». Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели. 	Октябрь 2020г.	Морозова Я.А., директор школы
		Подготовка нормативной базы реализации Целевой модели наставничества в МБОУ СОШ №19	<ol style="list-style-type: none"> Издание Приказа о внедрении Целевой модели наставничества в МБОУ СОШ №19. Разработка и утверждение Положения о наставничестве в МБОУ СОШ №19. Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества МБОУ СОШ №19. Издание приказа о назначении куратора внедрения Целевой модели наставничества МБОУ СОШ №19. 	Октябрь 2020г.	Морозова Я.А., директор школы
		Выбор форм и программ наставничества исходя	<ol style="list-style-type: none"> Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о 	сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., заместитель директора по УР

		из потребностей школы.	заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы.		
			2. Проведение административного совещания по вопросам реализации Целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества.	сентябрь (ежегодно)	Морозова Я.А., директор школы
			3. Формирование банка программ по формам наставничества «Ученик – ученик», «Учитель – учитель», «Учитель – ученик».	сентябрь- октябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.
		Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях Целевой модели наставничества	1. Проведение педагогического совета. 2. Проведение родительских собраний. 3. Проведение ученической конференции. 4. Проведение классных часов. 5. Информирование через страницу наставничества на сайте школы.	в течение года (ежегодно)	Морозова Я.А., директор школы администрация школы, классные руководители
2.	Формирование базы наставляемых	Сбор данных о наставляемых	1. Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов желающих принять участие в программе наставничества. 2. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 3. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители. 4. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта.	сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., заместитель директора по УР классные руководители
		Формирование базы	1. Формирование базы данных наставляемых из	сентябрь	Балданова Т.Д.,

		наставляемых.	числа педагогов. 2. Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.	(ежегодно)	куратор Целевой модели наставничества.
3.	Формирование базы наставников	Сбор данных о наставниках.	1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества.	сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.
			2. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.		
		3. Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.	сентябрь (ежегодно)	Морозова Я.А., директор школы	
		Формирование базы наставников	1. Формирование базы данных наставников из числа педагогов. 2. Формирование базы данных наставников из числа обучающихся.	сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.
4.	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников.	1. Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы.	сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.
		Обучение наставников для работы с наставляемыми.	1. Подготовить методические материалы для сопровождения наставнической деятельности.	август, сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.
			2. Издать приказ об организации «Школы наставников» с утверждением программ и графиков обучения наставников.	сентябрь (ежегодно)	Морозова Я.А., директор школы
			3. Организовать «Школу наставников» и провести обучение.	сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.

5.	Формирование наставнических пар / групп	Отбор наставников и наставляемых.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. 2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых. 3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи. 4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/ группы. 	сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.
		Закрепление наставнических пар / групп	1. Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/групп».	сентябрь (ежегодно)	Морозова Я.А., директор школы
	2. Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.		сентябрь (ежегодно)	наставники	
	3. Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника.		сентябрь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.	
6.	Организация и осуществление работы наставнических пар / групп	Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого. 2. Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого. 3. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым. 4. Регулярные встречи наставника и наставляемого. 5. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого. 	(ежегодно) октябрь-май	наставники
		Организация текущего контроля достижения планируемых	Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки.	Январь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели

		результатов наставниками.			наставничества.
7.	Завершение наставничества	Отчеты по итогам наставнической Программы.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества. 2. Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества. 3. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников. 	Январь (ежегодно)	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.
		Мотивация и поощрения наставников.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности. 2. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества» 	Январь (ежегодно)	Морозова Я.А., директор школы
			<ol style="list-style-type: none"> 3. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайте школы. 4. Проведение школьного конкурса профессионального мастерства "Наставник года", "Лучшая пара". 	(ежегодно) май текущего года	Балданова Т.Д., куратор Целевой модели наставничества.